



37, rue d'Amsterdam  
75008 - Paris  
Tél. : 01 42 26 07 54  
Fax : 01 42 26 09 88  
<http://www.lca-performances.com>

## Programme de formation

### Conduite de projet

Contexte de formation .....	2
Objectifs de formation .....	3
Programme de formation .....	4
<b>Logistique Pédagogique</b>	
Méthodes pédagogiques .....	7
Organisation de la formation .....	8
Documentation pédagogique .....	8
Prix de formation .....	9
Conditions générales .....	9

sommaire

## ■ Contexte de formation

Comment mobiliser, coordonner et faire travailler ensemble des collaborateurs de services, d'unités, de métiers, de sites sans disposer de l'autorité hiérarchique formelle ? Pour ce leadership d'un nouveau type, la conduite de projet passe par la mise en synergie de compétences multiples telles que, groupes projet, management transverse, équipes pluridisciplinaires. Les occasions sont multiples où votre entreprise peut faire appel aux techniques de la conduite de projet pour optimiser les compétences multi-métiers.

Cette formation conduite de projet vous permet d'acquérir des techniques d'organisation et de management pour mener avec efficacité les projets en respectant les délais, le budget imparti et la performance attendue par l'entreprise. Vous développerez un savoir faire et une méthodologie qui vous permettront de progresser dans la conduite de projet avec une efficacité optimale.

Vous saurez également communiquer à vos équipes de projet la motivation nécessaire pour produire les meilleurs résultats, vous saurez définir les axes de progrès nécessaires pour aller de l'avant, adapter les ressources aux enjeux, et choisir les méthodes d'action les plus adaptées à la conduite de projet. Vous allez acquérir ces compétences dans cette formation conduite de projet.

Savoir quel « style de management de projet » va vous apporter une efficacité optimale par rapport à vos objectifs. Quelles méthodes et stratégies d'intervention auront les meilleurs effets sur l'efficience recherchée, vous permettant de développer une expertise reconnue en matière de conduite de projet. Toutes ces techniques sont intégrées dans un processus méthodologique complet conduite de projet sont mises à votre disposition.

## ■ Objectifs de formation conduite de projet

Cette formation conduite de projet vous permet d'acquérir des techniques d'organisation et de management pour mener avec efficacité les projets qui vous sont confiés en respectant les délais, le budget et la performance attendue par l'entreprise.

**Voici les objectifs que cette formation vous permet d'atteindre :**

- Réaliser un diagnostic et concevoir les étapes de mise en place du projet en accord avec les objectifs stratégiques et les objectifs opérationnels définis par l'entreprise,
- Acquérir les connaissances de base en conduite de projet pour maîtriser les outils d'analyse et les méthodologies organisationnelles,
- Déployer les méthodes de l'ingénierie de conduite de projet et construire un dispositif adapté auprès des différents intervenants impliqués dans le projet,
- Optimiser les ressources financières, matérielles et humaines disponibles et prendre en compte les contraintes inhérentes à la conduite de projet,
- Développer ses capacités d'organisation, d'animation, d'évaluation des actions mises en place et déployer les méthodes d'évaluation du processus conduite de projet,
- Concevoir les étapes de conduite de projet en accord avec les objectifs stratégiques définis par l'entreprise,
- Concevoir les démarches et les outils de maîtrise des dérives à la spécificité de chaque projet et chaque organisation,
- Réguler le groupe projet et intervenir de façon adéquate en tant que chef de projet pour choisir les intervenants et soutenir la progression du projet en fonction des impératifs de coût, de délais et de qualité,
- Affirmer au maximum sa présence de chef de projet et son talent de communicant pour mieux promouvoir la vision globale des projets,
- Construire les outils d'évaluations pour mesurer le résultat des actions mises en place et effectuer un reporting pour vos coéquipiers et votre hiérarchie,
- Bâtir une stratégie pour trouver sa juste place de chef de projet dans le programme à réaliser et renforcer son leadership auprès des différents intervenants.

Cette formation conduite de projet s'appuie sur trois leviers stratégiques : les comportements professionnels, qui doivent être adaptés au travail en équipe, l'organisation qui doit faciliter le fonctionnement efficace de conduite de projet et les méthodes qui permettent de gérer et de piloter, la qualité, les coûts, les délais d'exécution et les problèmes collatéraux liés à la conduite de projet.

## ■ Programme de formation conduite de projet

### I. Les principes de base de la conduite de projet

■ Il s'agit de concevoir les différentes étapes du projet en incluant les outils nécessaires pour sa réalisation. A l'issue de cette séquence conduite de projet, vous serez en mesure d'en déterminer la faisabilité d'un projet, les impacts, et la dimension par rapport aux enjeux. Il s'agit notamment de réaliser :

- La définition de véritable notion de la conduite de projet au sein de votre entreprise, face à des enjeux de réactivité, de flexibilité, d'optimisation des ressources, en un mot de performance,
- Le rappel des principes fondamentaux de conduite de projet, en termes de mobilisation des compétences individuelles et collectives,
- Le diagnostic : matrice des forces et des faiblesses recensées par rapport au besoin du commanditaire, analyse des opportunités et des leviers à utiliser lors de conduite de projet,
- Le choix des solutions et stratégies de mise en œuvre du projet : grille d'analyse stratégique, grille d'analyse systémique, contraintes, ressources disponibles.
- Le recensement des moyens par rapport aux enjeux, cahier des charges, analyse des risques,
- La définition des compétences des équipes impliquées dans le projet : identifier les compétences disponibles déterminer les savoir-faire à acquérir, choisir les modalités de leur acquisition,

Au cours de cette session conduite de projet, les participants travaillent autour des étapes clés dans la conduite de projet. Cette séquence permet de développer les compétences techniques nécessaires à une conduite de projet efficace.

### II. La conception et la promotion d'un projet

■ Chaque participant s'approprié du processus de l'ingénierie conduite de projet en l'appliquant à son propre cas. La mise en place de la méthodologie et des outils adaptés au projet choisi est validée avec les participants et le consultant.

- La définition d'un projet : il s'agit de formuler les objectifs en termes de résultats attendus, la traduction du cahier des charges en prestation souhaitée et dégager les grands axes de conduite de projet,
- Le positionnement du chef de projet, de ses atouts personnels en faisant le point sur son rôle et ses compétences et en procédant à une définition précise de sa mission,
- L'utilisation du cahier des charges comme support de communication pour mieux impliquer les différents acteurs du projet dès sa phase de conception en apportant tous les éléments nécessaires à sa compréhension,
- La réalisation d'étude de faisabilité avant-projet en utilisant les techniques d'analyse comparative avec le concours d'aide à la décision et l'identification des contraintes pour dégager les grands axes de conduite de projet et préparer sa validation,
- L'entraînement pratique à la maîtrise des techniques d'élaboration, de présentation des projets devant un « comité de validation de projet » ou bien auprès de son responsable hiérarchique,.

Cette séquence conduite de projet intègre un rappel sur les outils nécessaires à la communication et un apport théorique sur le plan de présentation écrite d'un projet. Le projet est construit sur le modèle tel qu'il pourrait être remis à son supérieur hiérarchique.

### III. La planification opérationnelle du projet

☑ Cette phase de conduite de projet permet d'acquérir la maîtrise des techniques d'organisation dynamique des projets et les appliquer de façon motivante dans son équipe.

- La conception d'une approche rationnelle d'élaboration des projets basés sur cinq critères fondamentaux de performance : qualité, coûts, délais, compétences, synergie,
- La transformation méthodique des objectifs du cahier des charges et des grands axes structurels de conduite de projet en sous-projets puis en tâches, étapes, ressources, chemin critique PERT, calcul des prévisions en termes de coûts, de délais et de performances,
- Les notions avancées de la méthodologie conduite de projet et de planification s'appuyant sur les outils de mesure et de suivi de l'avancement physique des actions en cours,
- L'analyse des écarts de délais et de lancement des actions correctives,
- La maîtrise des outils de conduite de projet et des risques par anticipation d'un plan de contingence,
- Les différentes méthodes de traitement des dérapages éventuels, ainsi que l'analyse multicritères, la matrice de pondération des risques, concernant les phases sensibles de conduite de projet,
- L'élaboration de tableaux de bord basés sur les indicateurs de suivi des consommations de ressources, des coûts et du contrôle de qualité des opérations,
- La mise au point d'un dispositif de remontée des informations tout au long de conduite de projet.

Votre système d'organisation actuel doit permettre un fonctionnement fluide et efficace de conduite de projet afin de permettre l'émergence des comportements propices au travail en équipe. L'action pédagogique est centrée simultanément sur les outils, sur les méthodes et les attitudes professionnelles.

### IV. La résolution des problèmes en équipe de projet

☑ Maîtriser les techniques de résolution des problèmes en cas de contestation des objectifs, de remise en cause du chef de projet, de l'émergence des problèmes organisationnels.

- Le cheminement de compréhension d'un problème pour détecter ses causes fondamentales, évaluer les conséquences rationnelles et émotionnelles qu'entraîne son existence au sein de l'équipe,
- Les caractéristiques distinctives entre un vrai et un faux problème,
- La prise de conscience des conséquences découlant d'une bonne solution appliquée à un faux problème,
- Les conditions psychologiques favorables pour la prise de décisions constructives,
- Le processus méthodologique visant à traiter les problèmes de l'équipe-projet par des techniques relevant d'une approche rationnelle,
- L'expérimentation de techniques de recherche de solutions en apprenant à maîtriser les conflits de méthode, de fond, d'opinion, de faisabilité, d'objectif, de formulations,
- La traduction des décisions prises en plans d'action, en définissant les actions et modalités de leur mise en œuvre, les critères des résultats à atteindre et le suivi de la mise en application.

Ces entraînements sont centrés sur la prise de décision en groupe permettant d'effectuer le choix de solutions possibles afin d'identifier, à l'aide des grilles d'analyse, les solutions les plus performantes.

## V. La conduite d'une équipe de projet

☑ A la fin de ce module conduite de projet, les participants seront capables d'utiliser leur leadership pour manager le processus dynamique de l'équipe projet et d'intervenir, à tout moment, de façon efficace pour centrer leur action sur les objectifs visés.

- L'entraînement intensif axé sur l'affirmation de son leadership de chef de projet, sous forme positive et constructive.
- L'analyse de ses attitudes, ses comportements de fuite, ses réflexes dans les situations à risque lors d'évaluation de performances, lors du contrôle des activités individuelles, du traitement des erreurs,
- L'entraînement aux techniques consistant à annoncer positivement les mauvaises nouvelles, à maîtriser les émotions d'équipe, à acquérir les techniques pour oser et aller droit au but,
- La préparation à la maîtrise des rencontres difficiles dont les cas pratiques proviennent du contexte de conduite de projet.
- L'apprentissage des méthodes qui vont permettre à chacun de surmonter les situations de crise : distinguer rapidement et avec précision un problème de personnes, d'un problème de fond dans les situations conflictuelles, d'acquérir le courage pour oser défendre ses positions sans agresser autrui, de construire les stratégies acceptables pour soi, ses interlocuteurs internes et externes,
- L'entraînement à répondre aux critiques justifiées ou non, avec sérénité et méthode, pour être apte à transformer une critique en information utile, pour anticiper les pièges, et résister aux attaques de mauvaise foi de façon ferme mais positive.

Ainsi, chacun pourra intervenir efficacement sur l'ensemble des situations ou d'interactions relationnelles et organisationnelles dans la conduite de projet.

## ☐ Méthodes pédagogiques

La formation conduite de projet propose un dispositif complet de méthodes dont l'intégration s'acquiert par des simulations en situations réelles. Vos objectifs professionnels feront l'objet de travaux personnalisés pendant la formation et serviront d'appui aux thèmes développés.

Il s'agit d'utiliser votre situation actuelle comme base évolutive vers l'intégration des techniques d'accompagnement des changements. La formation se déroule en "Training-Group". Le processus pédagogique est adapté à votre profil professionnel et appuyé par un environnement multimédia, les dossiers personnels, les fiches de travail et de progression. Le parcours de formation conduite de projet est déployé en trois phases :

### **Avant la formation**

Avant la formation, vous serez invité à réaliser les travaux préparatoires à la formation conduite de projet. Il s'agit des travaux préparatoires qui vont vous permettre :

- D'accéder aux synthèses des contenus opératoires, rassembler les ressources, identifier les objectifs de développement et préparer votre formation conduite de projet.
- D'effectuer le diagnostic de vos potentialités en matière de conduite de projet.
- De se mettre en phase avec les objectifs pédagogiques permettant une appropriation optimale des contenus pendant la formation.
- De communiquer au consultant formateur les grilles de dépouillement de différents diagnostics pour le traitement des résultats.

### **Pendant la formation**

Le processus pédagogique est adapté à votre contexte professionnel et au style de votre profil, afin d'optimiser l'intégration de nouvelles compétences en matière de conduite de projet à la spécificité de vos objectifs de progression.

- Appropriation des contenus formation conduite de projet par des mises en situation d'application réelle,
- Méthode fondée sur une dynamique interactive reliant les connaissances, les compétences et vos objectifs de performances qui vous sont spécifiques,
- Développement d'une approche personnalisée visant à optimiser vos performances,
- De plus, vous mettrez au point, votre plan d'action de progrès individuel.

### **Après la formation**

Avant la fin de la formation, chaque participant développe ses plans d'action de progrès qui se traduisent par la mise en application de nouveaux acquis dans son contexte professionnel. Cette action est suivie par des actions de télécoaching personnalisé sur demande du participant.

- Cette intervention s'appuie sur les résultats d'évaluation, de la mise en application des acquis du formation, qui est effectuée par le stagiaire et communiquée au consultant intervenant 2 mois après la formation.
- La mise en place d'un suivi personnalisé, basé sur un dispositif d'accompagnement par télécoaching sur demande du participant.
- A la fin du stage, chaque participant développe son plan d'action de progrès. Cette démarche stimule pour aller jusqu'au bout de sa progression, en traduisant les nouveaux acquis dans l'application réelle.
- Les plans d'action constituent la base des opérations de télécoaching personnalisé.

Le bilan des performances avec chaque stagiaire s'effectue 6 mois après la session pour s'assurer que la démarche a bien été appliquée et intégrée dans leur pratique opérationnelle.

## ☐ Organisation de la formation

Une concentration permanente, une participation active au formation de 7 heures par jour, constituent une implication importante, que l'on ne peut se permettre d'entraver par un confort insuffisant et des conditions matérielles précaires.

La durée de la formation de base est de 21 heures. Elle se déroule à Paris. L'information concernant les lieux de son déroulement est communiquée aux participants dès leur inscription effective. Les réservations de chambres et leurs prises en charge sont assurées individuellement par chaque participant ainsi que les frais de déplacement.

Le nombre dynamique de stagiaires pour cette formation se situe entre 4 et 6 afin que chacun puisse bénéficier d'un suivi pédagogique personnalisé. Les formations débutent à 9 heures et se terminent vers 18 heures. Nous suggérons aux participants de se présenter sur les lieux de stage 15 minutes en avance, ils seront accueillis par le consultant autour d'un café.

## ☐ Documentation pédagogique

La fourniture d'une documentation technique complète fait partie intégrante de notre prestation conduite de projet. Elle vous permet de consulter les sujets exposés lors de différentes étapes du formation. Elle vous permet également de constituer un dossier de référence sur les thèmes abordés.

Voilà pourquoi les supports pédagogiques qui vous seront remis lors de cette formation contiennent entre 200 et 300 pages. Il s'agit des fondements de chaque apport, issus des sciences et des pratiques formalisées par les consultants.

L'ingénierie des compétences de la conduite de projet, mise à votre disposition, est validée sur la base des critères des performances techniques et des succès obtenus par les stagiaires. L'efficacité des outils pédagogiques ainsi construits se focalise sur plusieurs niveaux :

- Ils contiennent toutes les techniques apprises pendant le stage ainsi que les bases organisationnelles et méthodologiques de la formation conduite de projet,
- Ils sont le fil conducteur du parcours de cette formation,
- Ils constituent repères, ressources et ouvertures pour appliquer avec efficacité chacune de ces techniques,
- Ils servent de « référentiel » pour la réalisation des travaux de mise en œuvre des nouvelles compétences de la conduite de projet,
- Ils contiennent également un tableau de bord de mise en œuvre de vos plans d'action de progrès dès la fin de la formation.

C'est avec clarté et simplicité que cette formation vous guidera dans l'acquisition de nouvelles compétences qui vous ouvriront les portes de la réussite. Pas à pas, elle va préparer votre parcours aux opportunités à saisir, dont le talent que vous possédez déjà, mais que vous ignorez peut être. Cette formation peut être accompagnée, sur votre demande, par un coaching qui vous permet d'optimiser vos potentialités et de trouver, avec le consultant, des solutions à vos attentes professionnelles spécifiques.

## ☐ Budget formation de base pour 1 participant

Éléments constitutifs du budget	Nombre heures	Montant Global
Réalisation de la session de formation	21	1950,00 €
<b>TOTAL</b>	<b>21</b>	<b>1950,00 €</b>

Toutes nos actions de formation professionnelle sont exonérées de TVA, par autorisation des services fiscaux.

## ☐ Conditions générales

Une convention de formation est établie par l'organisme de formation LCA Performances, enregistré auprès de la Direction Régionale de la Formation Professionnelle d'Ile de France sous le numéro : N°11753415275. SIRET : 433 140 977 00037

La facture est établie en double exemplaire : le premier est destiné à votre service comptabilité, le second exemplaire constitue le document annexe à la convention.

L'attestation de présence vous sera adressée après la formation. Ces documents vous permettent de compléter votre dossier concernant cette action de formation. Vous recevez également une attestation de stage certifiant que vous avez suivi le programme de cette formation.

En cas d'empêchement pour un participant d'assister effectivement à la session à laquelle il est inscrit, l'entreprise peut lui substituer un autre collaborateur avec l'accord de l'organisme de formation.

Pour toute annulation faite moins de 15 jours avant le début du stage, l'organisme de formation se réserve le droit de facturer les frais d'annulation correspondant à 100% du prix du stage.

En cas d'abandon ou d'absence d'un participant en cours de stage, la formation sera facturée en totalité.

Dans le cas de force majeure, l'organisme de formation se réserve le droit d'ajourner cette formation, au plus tard une semaine avant la date prévue. Dans cette hypothèse, le montant des droits d'inscription sera intégralement remboursé.

Toute inscription à une session est nécessairement accompagnée du règlement à l'ordre de LCA Performances Ltd, sauf dans le cas où la formation est prise en charge directement par un organisme paritaire collecteur.

Toutes nos actions de formation professionnelle sont exonérées de TVA, par autorisation des services fiscaux.